

**STARTUP  
& CYBER**

ROADTRIP

**ÚNETE A**

#INCIBEEMPRENDE

# STARTUP INSPIRE

Programa de incubación  
INCIBE Emprende by Sherpa Tribe

En colaboración con



Las Rozas



Las  
Rozas  
Innova



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



Plan de  
Recuperación,  
Transformación  
y Resiliencia





# ¿A QUIÉN va dirigido el programa?

1



Personas que tengan una idea innovadora o un proyecto ya iniciado.

2



Proyectos que aún no estén constituidos como una empresa.

3



Iniciativas basadas en ciberseguridad o que la incorporen, siendo indiferente el sector.

# ¿QUÉ TE ofrecemos?

- 1 Programa de aceleración** de 4 meses de duración.
- 2 Formaciones presenciales** en las instalaciones de Polo Digital.  
*Listado de formaciones propuesto en calendario.*
- 3 30h de mentorías individuales** con grandes expertos adaptadas a las necesidades de cada proyecto.
- 4 Hasta 30h de asesoramiento** legal, fiscal y laboral.
- 5 Modalidad híbrida** (actividades presenciales y online).
- 6 Visita a 10 agentes** del ecosistema.
- 7 ¡Demo Day!**



# BENEFICIOS del programa



---

Acceso  
gratuito al  
programa



---

Perks



---

Acceso  
gratuito a la  
metodología  
Vianeo



---

Formato  
híbrido  
flexible

## PERKS incluidos



Pitchea y da a conocer tu proyecto en **Founders Live.**



Podrás tener acceso para trabajar en **nuestras instalaciones, espacios comunes y salas.**



Conecta con el ecosistema de financiación del **grupo Orbyn.**



Accede a **+100 actividades gratuitas:** charlas, eventos, networking, formaciones...



Forma parte del **programa Erasmus for Young Entrepreneurs** de la mano de **Innagate to Europe.**

## EL LUGAR

# Hub 232 Las Rozas

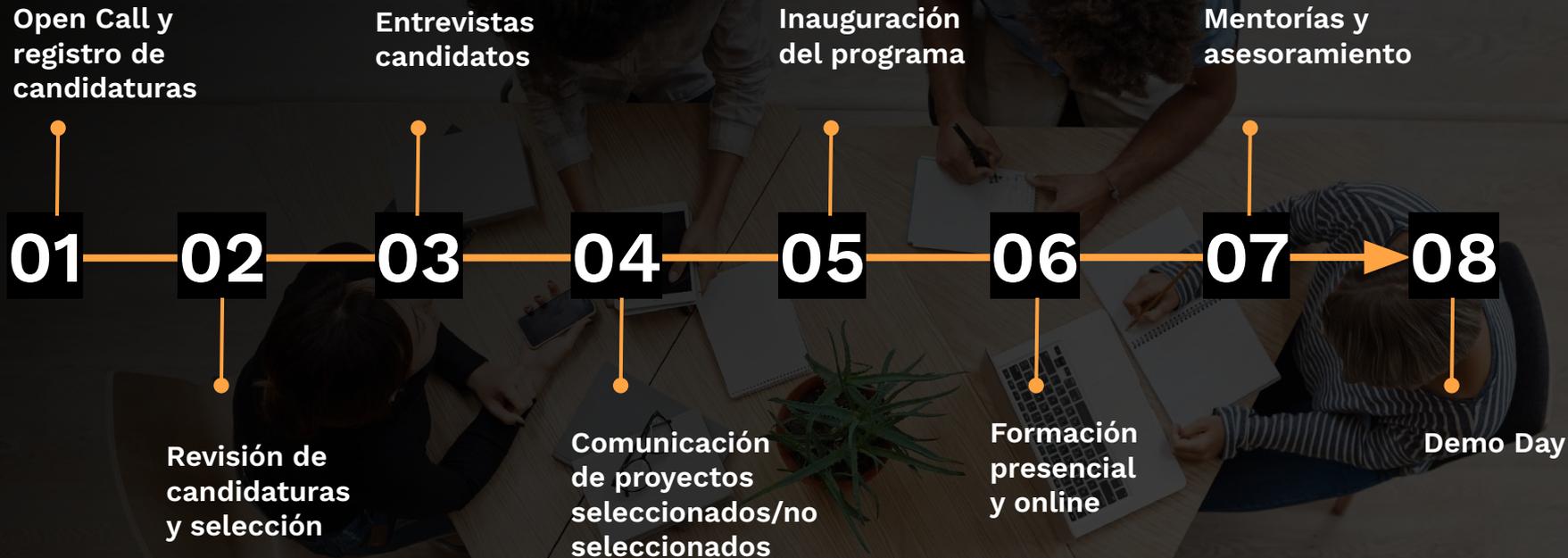
El Ayuntamiento de Las Rozas tiene, entre sus principales objetivos, el desarrollo económico, empresarial y social del municipio, el fomento del emprendimiento y la innovación, el apoyo a las iniciativas empresariales y la potenciación del mercado laboral generador de empleo de calidad.

Las actividades presenciales del programa de incubación se llevarán a cabo principalmente en las instalaciones del **Hub 232 Las Rozas**, un espacio en el que se trabaja para el crecimiento y desarrollo del ecosistema digital y de innovación de la ciudad.

Dirección: [c/ Kálamos, 32. 28232 Las Rozas de Madrid \(Madrid\)](#)



# Pasos de programación y calendario



# Accede a una nueva metodología para tu proyecto: **VIANEO**

**VIANEO** Marine Data Analytics

Profile: Marine Data Analytics, Sébastien Herthel, Email: s\_herthel@vianeo.com

What to do now: I have to complete the activities by following the Vianeo method

My journey: 100%, 100%, 100%, 90%, 64%

Available reports: Generated by the activities

Project team (1): Sébastien Herthel, Project leader

**VIANEO** Marine Data Analytics

Define the MVP features

Your activities items by day

- 1. Define the MVP features
- 2. Analyze the market
- 3. Validate the MVP
- 4. Build the MVP
- 5. Launch the MVP

**VIANEO** Marine Data Analytics

Action plan

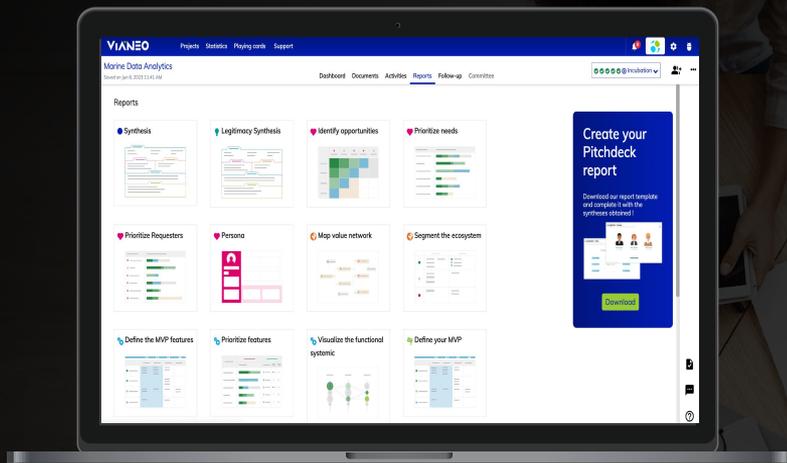
Date	Category	Title	Description	Priority	Deadline	Status	Teammate
	General	Pitch deck to Investor	Add slides about the team	High	9/30/2023	Check to progress	Sébastien Herthel
	IP ANALYSIS	Patent analysis		urgent	7/13/2023	Check to progress	Harold Dufour
	Usability	Personal interviews	Exploratory interviews with consultants	Normal	9/12/2023	Check to progress	Yann Toussy

**VIANEO** Marine Data Analytics

Project documents

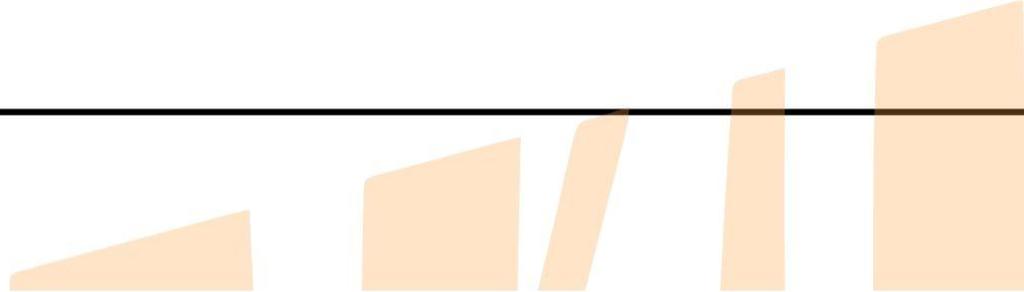
Name	Modified
Identity sheet (deputy)	Tue, 6/13/2023, 8:02 AM
Second machine	
Project Scorecard	Tue, 2/7/2023, 3:43 PM
Calendar	
CV (deputy)	Fri, 2/24/2023, 1:49 PM
CV (professor)	
MVP presentation	Tue, 2/7/2023, 4:26 PM
Project, Marine Data, final	

# Claves sobre la metodología VIANEO



- Metodología de innovación centrada en el “**Business Design**” integrada en una herramienta de gestión de proyecto que ofrece una solución única de “Fast Business Prototyping”.
- Pasando por 5 etapas, **facilita una prueba de valor de la idea de negocio**, y ayuda a validar la idea con un acercamiento sistémico a la innovación y asegurando un adecuado “product-market fit”. **Crea un enfoque sistémico: pasar de la idea al modelo de negocio (“Go2market”)**.
- Se basa en la **efectuación**, un enfoque de **toma de decisiones en emprendimiento** que se centra en trabajar con lo que se tiene, asumir solo los riesgos que puedan permitirse, aprovechar las oportunidades a través de **colaboraciones flexibles y creativas**, adaptar las metas a lo inesperado y tomar un rol activo para construir el futuro.

# NOVIEMBRE 2025



LUN

MAR

MIÉ

JUE

VIE

SÁB

DOM

LUN	MAR	MIÉ	JUE	VIE	SÁB	DOM
					1	7
3	4	5	6 Inauguración Propuesta de valor	7 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	8	14
10 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	11 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	12 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	13 Encaje producto- mercado	14 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	15	16
17 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	18 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	19 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	20 Modelo de negocio	21 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	22	23
24 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	25 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	26 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	27 Valoración del entorno	28 Mentorías Trabajo en equipo Asesorías	29	30

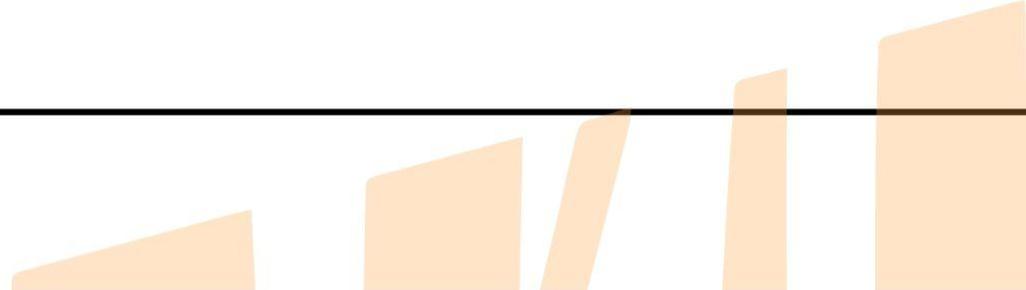


Formación - Presencial



Online

# DICIEMBRE 2025



LUN	MAR	MIE	JUE	VIE	SÁB	DOM
Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 1	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 2	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 3	Blockchain y ciberseguridad 4	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 5	6	7
Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 8	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 9	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 10	Herramientas útiles 11	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 12	13	14
Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 15	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 16	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 17	Marketing y go-to-market 18	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 19	20	21
Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 22	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 23	24	25	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 26	27	28
Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 29	Mentorías Trabajo en equipo Asesorías 30	31				

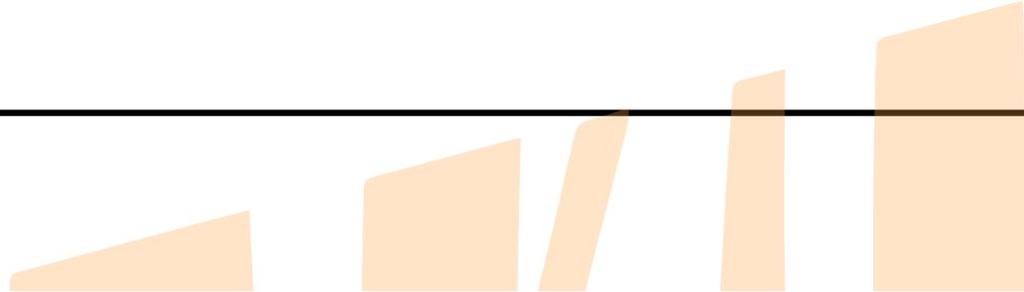


Formación - Presencial



Online

# ENERO 2026



LUN

MAR

MIÉ

JUE

VIE

SÁB

DOM

			1	2	3	4
5	6	Mentorías Trabajo en equipo 7 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 8 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 9 Asesorías	10	11
Mentorías Trabajo en equipo 12 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 13 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 14 Asesorías	Ámbito legal 15	Mentorías Trabajo en equipo 16 Asesorías	17	18
Mentorías Trabajo en equipo 19 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 20 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 21 Asesorías	Búsqueda de financiación 22	Mentorías Trabajo en equipo 23 Asesorías	24	25
Mentorías Trabajo en equipo 26 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 27 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 28 Asesorías	Preparación del pitch deck 29	Mentorías Trabajo en equipo 30 Asesorías	31	



Formación - Presencial



Online

# FEBRERO 2026

LUN

MAR

MIÉ

JUE

VIE

SÁB

DOM

							1
Mentorías Trabajo en equipo 2 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 3 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 4 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 5 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 6 Asesorías	7	8	
Mentorías Trabajo en equipo 9 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 10 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 11 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 12 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 13 Asesorías	14	15	
Mentorías Trabajo en equipo 16 Asesorías	Mentorías Trabajo en equipo 17 Asesorías	18	Demo Day 19	20	21	22	
23	24	25	26	27	28		



Demo Day - Presencial



Online

# Nuestros formadores y speakers



**Florence D'Emmerez**

Profesora de innovación  
y emprendimiento

Propuesta de valor,  
product-market fit y pitch  
deck

[LinkedIn](#)



**Eduardo Suja**

Mentor  
Viano

Modelo de negocio y  
valoración del entorno

[LinkedIn](#)



**Stéphan L. Maisons**

Fundador. Sherpa Tribe

Búsqueda de financiación

[LinkedIn](#)



**Sara Velasco**

Comunicaciones. Sherpa Tribe

Herramientas útiles

[LinkedIn](#)



**Irene Andreu**

Profesora de innovación  
y emprendimiento

Marketing & Go-to-market

[LinkedIn](#)



**David Pascual**

Dir. Innovación y transf. digital

Blockchain y Ciberseguridad

[LinkedIn](#)



**HIVE Legal**

Despacho de abogados  
para startups.

Ámbito legal

[LinkedIn](#)

# Entidades promotoras



**Entidades  
colaboradoras**

FOUNDERS  
**LIVE**

.orbyn

FELLOW  
FUNDERS

VIANEO



DOZEN

INNOGATE  
TO EUROPE



# Han pasado por el programa



## FAQs

### 1 ¿Qué es INCIBE Emprende?

INCIBE, Instituto Nacional de Ciberseguridad trabaja para afianzar la confianza digital, elevar la ciberseguridad y la resiliencia y contribuir al mercado digital de manera que se impulse el uso seguro del ciberespacio en nuestro país.

La iniciativa INCIBE Emprende está dirigida a emprendedores y start-ups con el objetivo de ofrecer un impulso y apoyo para crear un ecosistema de emprendimiento.

Este proyecto se alinea bajo 3 ejes estratégicos: La Estrategia Nacional de Ciberseguridad (ENCS), la Agenda España Digital 2026 y el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España.

Este proyecto, que se extenderá a lo largo de dos años, está repleto de oportunidades y aprendizajes valiosos en los que pretendemos impulsar proyectos empresariales tanto de ciberseguridad como del sector agroalimentario, turismo o alimentación siempre que estos tengan en algún punto de su cadena de producción un componente de ciberseguridad.

### 2 ¿Quién es Sherpa Tribe?

Somos una consultora de innovación, pedagogía, marketing, engagement y comunicación dirigida al mundo de la educación y del emprendimiento.

A través de tres pilares: Tech, Education e Innovation Ventures acompañamos a las empresas en el desarrollo de su negocio impulsando su competitividad y apoyando su crecimiento.

Sherpa la formamos un equipo con un amplio know-how, tecnólogos, comunicadores, emprendedores y gestores de proyectos, cuya misión es la de apoyar a las empresas en su camino hacia la innovación.

Gracias a nuestras metodologías disruptivas, con herramientas propias como Viano creamos un enfoque sistémico para pasar de una idea al modelo de negocio: Go2market.

Contamos con la alianza estratégica de 42 Fundación Telefónica, parte de la red de campus de programación más innovadores del mundo, y de INCIBE, Instituto Nacional de Ciberseguridad, que depositan su confianza en nosotros para realizar sus programas.

# 3

## ¿Quién es Las Rozas?

El Ayuntamiento de Las Rozas, a través de la Concejalía de Economía, Innovación y Empleo tiene entre sus principales objetivos el desarrollo económico, empresarial y social del municipio, el fomento del emprendimiento y la innovación, el apoyo a las iniciativas empresariales y la potenciación del mercado laboral generador de empleo de calidad. Desde Las Rozas Next, programa de impulso al emprendimiento y vocaciones STEAM, de la Concejalía de Economía, Innovación y Empleo se realizan los programas de formación e inicio al emprendimiento desde la fase de idea.

Por su parte, Las Rozas Innova, la Empresa Municipal de Innovación y Desarrollo Tecnológico del Ayuntamiento de Las Rozas, en cuyo objeto social se encuentra el desarrollo de proyectos fomento del emprendimiento, la innovación y atracción de empresas de nueva creación que comercialicen productos y/o servicios a través del uso intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación (empresas startup). Las Rozas Innova, a través del Hub Las Rozas Innova, del lanzamiento de retos, de programas piloto, apoya al emprendimiento en fases avanzadas.

# 4

## ¿En qué consiste el programa de incubación?

El programa de incubación tiene una duración de 4 meses y ofrece una combinación de formaciones presenciales y en línea para maximizar la experiencia de aprendizaje.

Las formaciones presenciales (45 horas) se llevan a cabo en las instalaciones del Ayuntamiento de Las Rozas o de Las Rozas Innova, en el municipio de Las Rozas de Madrid, brindando un entorno óptimo para el desarrollo de los participantes. El programa incluye 30 horas de mentorías individuales online con grandes expertos, quienes ajustarán sus asesorías a las necesidades específicas de cada proyecto. Adicionalmente, se ofrecen hasta 30 horas de asesoramiento en áreas legales, fiscales y laborales, asegurando que los emprendedores reciban un apoyo integral. La modalidad híbrida del programa permite a los participantes acceder a actividades tanto presenciales como online, adaptándose así a diferentes estilos de vida y horarios. Una parte clave del programa es la visita a 10 agentes del ecosistema, lo que permite a los emprendedores establecer conexiones valiosas y obtener una visión profunda del entorno empresarial.

Finalmente, el programa culmina con un Demo Day, una oportunidad única para presentar los proyectos ante potenciales inversores y aumentar la posibilidad de obtener financiación.

## 5

### ¿Qué tipo de proyectos o ideas pueden participar?

Podrán participar en el programa:

- Personas físicas que no desarrollen actividad económica.
- Personas físicas que realicen o desarrollen alguna actividad económica por la que ofrezcan bienes o servicios en el mercado.
- Equipos de como máximo 4 personas físicas que no realicen actividad económica individualmente y que, aun careciendo de personalidad jurídica, puedan desarrollar dichas ideas/proyectos.
- Ser mayor de edad y tener plena capacidad de obrar.
- Haber cumplimentado en tiempo y forma toda la información requerida en el formulario de inscripción.
- Hallarse al corriente en el cumplimiento de obligaciones frente a la Seguridad Social y la Agencia Tributaria españolas.

Debe tratarse de ideas/proyectos en ciberseguridad, o de cualquier otro ámbito o sector, siempre en este último caso, que las tecnologías para su desarrollo precisen la integración de un componente de ciberseguridad.

Las ideas/proyectos a presentar deben encontrarse en fase semilla (Pre-seed & Seed), ser escalables, ser diferenciadores a la hora de solucionar los problemas/necesidades de los clientes, tener potencial de crecimiento y proyección de mercado y necesitar de apoyo para su desarrollo.

Las ideas/proyectos deben tener un mínimo grado de desarrollo (definir el problema e identificar la solución) y ser técnicamente viables (que sea posible su desarrollo atendiendo a sus características).

Las ideas/proyectos no deben haber sido previamente incubadas en un Programa de INCIBE.

## FAQs

### 6

#### ¿El programa se desarrolla de manera presencial?

El programa se desarrolla de manera híbrida, las formaciones se realizan de forma presencial y las mentorías y asesoramientos, de manera online, permitiendo a los participantes adaptar su participación en el programa con sus diferentes estilos de vida y horarios.

Las actividades presenciales tienen lugar en el Ayuntamiento de las Rozas.

### 7

#### ¿Qué debe incluir la candidatura? ¿Qué requisitos debo cumplir para inscribirme?

Todos los campos necesarios pueden consultarse en el formulario de inscripción disponible en este enlace.

Todos los campos solicitados deben ser cumplimentados obligatoriamente por los candidatos. Podrán participar personas o grupos de personas con una idea innovadora centrada en ciberseguridad o que, estando centradas en cualquier otro sector, incluyan un componente de ciberseguridad. Todos los requisitos que deben cumplir los proyectos aparecen reflejados en la pregunta “¿Qué tipo de ideas o proyectos pueden participar?”.

## 8

### ¿Qué criterios se evaluarán para seleccionar los proyectos?

Tras el análisis preliminar de cada idea presentada, se inicia por parte del Comité evaluador, la fase de valoración de las propuestas recibidas. A la hora de valorar los proyectos presentados, se tendrá en cuenta toda la información proporcionada en el formulario de inscripción por los candidatos. Se valorará especialmente:

- Domicilio en Las Rozas de Madrid o en la zona noroeste de la Comunidad de Madrid, ser miembro del Hub Las Rozas Innova, haber participado en programas de incubación de Las Rozas Next.
- Antigüedad del proyecto.
- Incidencia de la ciberseguridad en el proyecto.
- Fase en que se encuentra la idea/startup al momento de la inscripción.
- Número total de socios.
- Grado de innovación presente en la propuesta.
- Viabilidad de la idea como negocio
- Adaptación del equipo al proyecto propuesto
- Relevancia de la solución en relación con el sector de la ciberseguridad.

Cada uno de estos criterios se evaluará del 1-10, de modo que sea 1 la peor calificación y 10 la mejor para cada criterio. Estos criterios se evaluarán únicamente en los proyectos presentados que cumplan con la totalidad de requisitos del apartado anterior.

Se seleccionarán un total de 15 proyectos o ideas para participar en el programa. La organización podrá solicitar, sobre aquellas propuestas que considere, entrevistas para conocer al emprendedor o grupo de emprendedores y recibir aclaraciones complementarias de los diferentes apartados de la propuesta, al objeto de conseguir el conocimiento más completo posible de la idea, el proyecto de nueva empresa y de su posible plan de negocio.

# 9

## ¿Cuándo puedo realizar la inscripción al programa?

El periodo de inscripción finaliza el 25 de octubre.

El programa inicia el 6 de noviembre.

# 10

## ¿Cuál es el coste del programa?

La participación en el programa es gratuita para las startups seleccionadas.

# 11

## ¿Puedo participar si no tengo mi empresa en Las Rozas?

Sí. La organización seleccionará los mejores proyectos con un conjunto de elementos que se valorarán como se indica en las bases. Uno de los criterios que se valora pero no es excluyente es ser de Las Rozas o de la zona Noroeste de la Comunidad de Madrid.

# 12

## ¿Qué ventaja tiene este programa frente al que ofrecen otras incubadoras?

Nuestro programa ofrece una serie de beneficios adicionales que lo hacen único:

1. **Mentores expertos:** contamos con un equipo de mentores altamente cualificados que proporcionan orientación y apoyo personalizados. Esta mentoría es fundamental para guiar a las startups en su camino hacia el éxito.
2. **Modalidad semipresencial:** la modalidad semipresencial es una de nuestras grandes ventajas. Este formato evita la desconexión que puede ocurrir en programas 100% online. Permite mantener el contacto face-to-face y el networking, fundamentales para el crecimiento y el intercambio de ideas. Las formaciones tienen lugar presencialmente y las mentorías, de manera online.
3. **Oportunidades de networking:** al ofrecer la posibilidad de encuentros presenciales, facilitamos el desarrollo de relaciones significativas y redes de contacto que pueden ser cruciales para el desarrollo empresarial.
4. **Estancia en el Hub Las Rozas Innova:** la organización conformará un jurado para elegir un proyecto ganador en un Demo Day. Este proyecto recibirá de premio 6 meses de estancia en el Hub Las Rozas Innova siempre que se cumplan los requisitos necesarios indicados en las bases de acceso al Hub Las Rozas Innova.

En resumen, nuestro programa no solo está especialmente diseñado para empresas en una etapa crítica de desarrollo, sino que también proporciona una combinación equilibrada de aprendizaje en línea y presencial, acceso a mentores expertos y valiosas oportunidades de networking. Estos factores, en conjunto, aseguran una experiencia enriquecedora y un apoyo integral que marca una diferencia real en el crecimiento de las empresas.

# 13

## ¿Hay algún ganador o premiado tras finalizar el programa?

Sí. La organización conformará un jurado para elegir un proyecto ganador en un Demo Day. Este proyecto recibirá de premio 6 meses de estancia en el Hub Las Rozas Innova siempre que se cumplan los requisitos necesarios: que haya validado la idea, que esté dado de alta (el autónomo o la sociedad), que esté al día de pagos con la AEAT, TGSS y Ayuntamiento de Las Rozas, entre otros.

# CONTACTO y registro

Si te interesa formar parte del programa de incubación, rellena los datos que aparecen en este [formulario](#)  
[Aquí puedes consultar las bases](#)

En caso de haber preseleccionado tu perfil, nos pondremos en contacto contigo.

Apúntate  
**AQUÍ**



¿Tienes alguna duda? Ponte en contacto con nosotros en [incibeemprende@sherpa-tribe.com](mailto:incibeemprende@sherpa-tribe.com)

-  Visita nuestra [web](#)
-  Síguenos en [LinkedIn](#)





Sherpa  
Tribe